**CAPITOLUL III: ANALIZA SWOT**

**(analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)**

 **TERITORIUL**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE**  | **PUNCTE SLABE**  |
| Apropierea centrului judeţean Mediu curat, Existanţa surselor de alimentare cu apă (izvoare naturale aproape în fiecare comună)Existenţa dotărilor edilitare (şcoli, dinspensar, cămin cultural în fiecare comună)Existenţa reţelei de telefonie şi televiziuneTeren pentru construcţii Îngrăşămintele şi pesticidele folosite în cantităţi mici; Arhitectura tradiţională Potenţial natural bun (peisaj, păduri, climă, bazin hidrografic, flora şi fauna, etc.) Bune resurse ale solului şi subsolului: materiale de construcţie, cărbune brun, metale preţioase Accesibilitate relativ bună, pe cale ferată şi şosea Măsuri de control al inundaţiilor (protecţia malurilor) Bună reţea de transport public (autobuze, minitaxi, etc.) Bune reţele de comunicare Clădiri sociale (casă de cultură, bibliotecă publică, muzeu, etc. În fiecare comună) Relief foarte diversificat cu varietăți altitudinale intre 289 m şi 1486 m 20 situri natura 2000 de importanță comunitară si spa Situri arheologice Bogăţie etnofolclorică a zonei, monumente istorice şi de arhitectură Conservarea tradițiilor și a mediului rural Atracții turistice istorice numeroase    | Statutul juridic neclarificat al terenurilor unde pot fi executate dezvoltări infrastructurale, Regiunea ţara zarandului nu are un centru modern Drumuri neîntreţinute corespunzător Infrastructura de transport energie electrică degradată Utilităţi insuficiente în special alimentare cu apă şi încălzire Lipsa apă curentă în unele localităţi ale regiunii Numărul scăzut de cabinete medicale Lipsa ambulanţei Dotări sub necesar pentru instituţiile comunei (dispensar, şcoli, primărie)  Nu există spaţii de agrement sau petrecerea timpului liber (sala sport, club, etc.) Lipsa dotărilor la căminul cultural (mobilier, instalaţie sonorizare, recuzită, etc.) Colectarea neselecţionată a deşeurilor, în vederea reciclării, refolosirii, recuperării sau valorificării lor; Fonduri financiare insuficiente destinate impăduririi terenurilor defrisate; Sistemul de sănătate este deficitar. Exploatarea extensivă a pădurilor Fragmentare mare a loturilor agricole combinată cu practici agricole de randament redus Lipsa serviciilor sociale si de integrare socio-profesionala a grupurilor vulnerabile  |
| **OPORTUNITĂŢI**  | **AMENINŢĂRI**  |
| Programe de finanţare in domeniul infrastructurii Surse de finanţare judeţene şi guvernamentale Aşezarea geografică a localităţiilor relativ aproape de municipiile Brad şi Deva Potențial pentru dezvoltarea sectorului apicol, turismului rural,organizarea de activități sportive și de agrement Dezvoltare de produse locale alimentare și nonalimentare de calitate Promovarea activă și includerea în circuite turistice a obiectivelor zonei Construirea de spații de cazare sau case de vacanță  | Fără o politică adecvată în domeniul protecţiei mediului, avantajele competitive se vor micşora în domeniul ofertei turistice, Lipsa infrastructurii pentru sprijinirea întreprinderilor va cauza dezbinarea întreprinderilor locale în competiţie, Imposibilitatea realizării anumitor investiţii infrastructurale (ex. parc industrial) din cauza neclarităţilor privind drepturile de proprietar, Degradarea în timp a clădirilor instituţiilor publice în lipsa intervenţiilor care va duce la nefuncţionalitatea lor |
|  | Deteriorarea stării generale de sănătate a populaţiei Degradarea peisajului Dezvoltarea spațiului rural fără a lua în considerare posibilele efecte negative asupra mediului şi biodiversității  |

**POPULAŢIA**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE**  | **PUNCTE SLABE**  |
| Prezenţa forţei de muncă ieftină, Ponderea mare a populaţiei care lucreaza in agricultura; O parte din locuitorii regiunii lucrează în domeniul forestier, sau în întreprinderi care se ocupă cu prelucrarea lemnului;Număr relativ redus al persoanelor inapte de muncă;Infracţionalitatea extrem de redusă în regiune;Forţă de muncă disponibilă şi calificată în diferite domenii, în special în cele care țin de tradițiile locale Ospitalitatea recunoscută a locuitorilorIniţiative locale individuale în activităţi tradiţionale: meşteşuguriNumăr mare de participanţi la cursurile de recalificareNumărul femeilor integrate pe piaţa muncii este egal cu cel al bărbaților   | Dificultăţile integrării societăţii minoritare, Imbătrânirea populației Migrarea forţei de muncă Intensitatea scăzută de know how şi capital ale întreprinderilor, Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban şi străinătate, mai cu seama a celor cu pregătire profesională înaltă; Locuitorii zonei au o capacitate financiară relativ scăzută; Adaptarea mai lentă a populaţiei rurale mature şi vârstnice la schimbările şi provocările lumii actuale, în general, şi la fenomenul mobilităţii şi reconversiei profesionale, în special. Lipsa locurilor de muncă Nepotrivire între oferta educaţională şi cerinţa pieţei de muncă Infrastructura slab dezvoltată /acces limitat pe piață şi la informații Educație profesională şi dotare a infrastructurii educaționale slab dezvoltate Lipsa centrelor culturale de tipul cluburi, teatre, cinematografe Spor natural negativ datorită scăderii ratei natalităţii Abandon şcolar Mobilitate scăzută pe piaţa muncii Capacitate scăzută a întreprinzătorilor locali de a accesa surse de finanţare (schemele generatoare de profit pentru IMM) Lipsa programelor de calificare/recalificare  |
| **OPORTUNITĂŢI**  | **AMENINŢĂRI**  |
| Exemple de succes ale unor localnici cu iniţiativa; Existenţa strategiei naţionale antisărăcie; Grad relativ redus de inadaptare socială a locuitorilor regiunii; Posibilitatea accesării unor programe de finanţare guvernamentale pentru reconversie profesională şi crearea de noi locuri de muncă pentru şomeri; Grad redus de ocupare profesională, deci potenţial important al forţei de muncă locale, la salarii competitive la nivel regional (faţă de polii de creştere);  | Scăderea numărului populaţiei active calificate; Creşterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieţei muncii, economiei locale şi asistenţei sociale în perspectivă; Migraţia tinerilor în special datorită lipsei alternativelor ocupaţionale Majorarea numărului şomerilor în rândul tinerilor absolvenţi; Estomparea tradiţiilor locale, o dată cu trecerea timpului Instabilitatea cauzată de restructurarea sectorului minier Piaţa muncii redusă la nivel local  |
| Implicarea autorităţilor locale în problemele comunităţii. Crearea de locuri de muncă prin IMM Crearea de locuri de munca prin încurajarea diverselor forme de turism Extinderea unor zone de locuit Sinergii între planurile existente pentru dezvoltare rurală (PNDR, POR şi alte planuri naționale şi locale)   | Dificultăţi pe piaţa muncii în absorbţia minerilor disponibilizaţi Stare de sărăcie care afectează rezultatele în plan educational Scăderea natalității Degradarea satelor prin imbatrinire si abandon   |

**ACTIVITĂȚI ECONOMICE**

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE**  | **PUNCTE SLABE**  |
| Potenţial turistic şi agro-turisticDeschiderea autorităţii locale pentru sprijinirea investitorilorExistenţa meşteşugurilor locali şi a pictorilor populariVegetaţie forestieră bogată şi variată (masă lemnoasă, fructe de pădure, ciuperci, plante medicinale)Potenţial de vânătoare şi piscicolGalerii de mină dezafectate Materii prime existente pentru industria alimentară: grâu, orz, ovăz, legume, porumb, cartofi, legume, plante de nutret; Obţinerea produselor ecologice prin existenţa potenţialului; Tradiţii în prelucrarea unor resurse locale; Tradiţie locală în creşterea animalelor; Ponderea veniturilor generate din comercializarea produselor din agricultură şi meşteşuguri în creştere Instituţii financiare prezente Eligibilitate pentru finanţare din surse variate Existenţa carierei de piatră   | Dependența de agricultura de subzistență Lipsa infrastructurii pentru sprijinirea antreprenoriatului (centru de incubaţie, centru de inovare, parc industrial), Lipsa unei reţele locale a întreprinzătorilor, Lipsa produselor speciale locale, Lipsa infrastructurii turistice, Economia locală nu este specializată, bazată pe avantaje comparative ale regiunii, Numărul unităţilor turistice foarte mic Mediatizarea slabă a regiunii şi potenţialului turistic Mediu economic slab dezvoltat, 11 % din populaţia activă sunt salariaţi Spirit antreprenorial scăzut Numărul întreprinderilor în domeniile industrial şi zootehnic este redus; Resurse financiare la nivel local insuficiente pentru susţinerea/promovarea unor investiţii; Folosirea unor tehnologii vechi, cu productivitate şi eficienţă economică scăzută; Degradarea spaţiilor disponibile ce pot fi utilizate pentru a demara activităţi antreprenoriale în zonă; Lipsa culturii asociative, a înfiinţării de asociaţii; Absenţa implementării sistemului de calitate în cadrul proceselor de producţie şi a produselor; Lipsa canalelor de colectare a produselor agricole; Informarea succinta cu privire la normele europene. Cunoașterea și aprecierea scăzută a resurselor locale  |
| **Oportunităţi**  | **Ameninţări**  |
| Dezvoltare economică dinamică prin investiţiile întreprinderilor şi centrelor de servicii bazând pe poziţia geografică bună a regiunii, prin crearea centrelor pentru sprijinirea întreprinderilor şi realizarea infrastructurilor de bază, Prin cooperarea întreprinzătorilor locali  |  Lipsa unei organizaţii care poate integra producţia şi valorificarea produselor agricole va cauza diminuarea veniturilor din sectorul agricol, Decapitalizarea activităţilor economice existente Preocupare minimă pentru meşteşugurilor tradiţionale  |
| crearea clusterelor locale care sunt capabile de valorificarea produselor locale pe pieţele naţionale şi internaţionale, Prin dezvoltările turistice (restaurante, hoteluri, moteluri etc.) Creşterea atractivităţii zonei Programe de finanţare/ creditare adresate antreprenorilor Programe de finanţare pentru dezvoltare locală Încheierea de parteneriate a autorităţilor locale, cu investitori locali sau străini Existenţa potenţialului de vânătoare şi pescuit Valorificarea plantelor medicinale şi a fructelor de pădure Valorificarea superioară a produselor agroalimentare Existenţa unei reţele de drumuri de pământ şi pietruite pretabilă la activităţi turistice Reconversia unor capacităţi agricole, spre arii de productivitate adaptate condiţiilor locale; Programe guvernamentale pentru încurajarea iniţiativelor locale, în special în domeniul dezvoltării zootehniei şi a infrastructurii aferente; Existenta resurselor locale care pot fi valorificate la potenţialul maxim al lor; Programe naţionale de sprijinire a imm prin acordarea de granturi; Zona Munţilor Apuseni ca destinaţie turistică atractivă Priorităţi regionale de dezvoltare orientate pe turism  |  Legislaţia în continuă schimbare; Oferte de creditare greu accesibile (garanţii mari); Datorită infrastructurii sociale neadecvate, raportate la potenţialul regiunii investitorii au un interes scăzut pentru începerea afacerilor în regiune; Creşterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieţei muncii, economiei locale şi asistenţei sociale în perspectivă; Receptivitate şi flexibilitate scăzută a populaţiei locale la cerinţele noi ale pieţei care determină în timp decalaje economice mari; Numărul în scădere a populaţiei active. Nevalorificarea eficientă a terenurilor datorită fragmentării Slab management agricol Slaba organizare și uneori chiar lipsa colaborării în activitățile economice Lipsa investițiilor datorită infrastructurii fizice şi sociale neadecvate   |

|  |  |
| --- | --- |
| **PUNCTE FORTE**  | **PUNCTE SLABE**  |
| Abilităţi ale ONG-urilor locale în atragerea surselor de finanţare Relaţii intercomunitare bune, Organizaţii civile active Consiliile locale sunt membre ale unei asociaţii locale de dezvoltare, Existenţa unei reţele locale de ajutor social care poate deveni baza unei dezvoltări în domeniu, Grup de femei activ implicate în viaţa socială a comunităţii Sindicate active în domeniul sănătăţii, educaţiei, etc. Documente strategice elaborate aproape în fiecare comună  | Lipsa parteneriatelor PPP, Lipsa serviciilor oferite de administraţia publică locală oferită pentru populaţie, Scăderea demografică a populaţiei va conduce la micşorarea populaţiei şcolarizate în învăţământul primar şi gimnazial; Majoritatea locuitorilor regiunii au un nivel relativ redus de pregătire şcolare şi profesională; Dotări reduse cu echipament it şi internet în cadrul şcolilor Vizibilitate politică scăzută Nivel scăzut al implicării grupurilor de afaceri în viaţa comunităţii Lipsa unor structuri asociative în domeniul economic Număr mic de membri în ONG-uri și ADI-uri  |

**ORGANIZAREA SOCIALĂ ŞI INSTITUŢIONALĂ**

|  |  |
| --- | --- |
|  | Lipsa unor organizații comunitare  |
| **Oportunităţi**  | **Ameninţări**  |
| Politici de stimulare a ocupării posturilor vacante pentru cadrele didactice şi a menţinerii cadrelor calificate; Existenţa unor programe comunitare şi naţionale de asigurare a accesului la educaţie pentru populaţiile dezavantajate. Crearea unei baze pentru sporturi extreme bazând pe calităţile geografice locale, Implicarea sectorului ong în furnizarea unor servicii sociale şi cursuri de instruire Extinderea și dezvoltarea sferei serviciilor Crearea unor asociații de sprijin a agriculturii și silviculturii Implicarea mai activă a organizațiilor de mediu în viața socio-economică a regiunii Atragerea și implicarea populației în acțiuni de conservare a mediului, a folosirii surselor energetice alternative    | Rămânerea în urmă a integrării minorităţilor va diviza societatea locală şi va micşora eficacitatea sa, Scăderea gradului de instrucţie şcolară a populaţiei tinere; Restrângerea/ închiderea activităţii şcolilor generale din satele aparţinătoare, cu impact asupra scăderii gradului instrucţie şcolară în comună. Lipsa unui teren pentru practicarea diferitelor sporturi. Lipsa stimulentelor din punct de vedere legislativ pentru încurajarea parteneriatelor public- private Numar mic de structuri asociative de tip ONG in domeniul social Numar insuficient de structuri sociale pentru ajutorarea persoanelor varstnice (camine, centre de ingrijire, etc) Programele de educație alternativă, nonformală, după școală, sunt în număr mic. Slaba dezvoltare a serviciului voluntariat. Spiritului civic insuficient manifestat.  |